

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Вологодская государственная молочнохозяйственная  
академия имени Н.В. Верещагина»

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**по учебной дисциплине**  
**ПЛАНИРОВАНИЕ, ОРГАНИЗАЦИЯ И КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
**СТРУКТУРНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ**

Специальность 36.02.03 Зоотехния

**Квалификации – зоотехник**

Вологда – Молочное  
2025

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Вологодская государственная молочнохозяйственная  
академия имени Н.В. Верещагина»

**КОМПЛЕКТ  
контрольно-оценочных  
средств по учебной дисциплине**

**ПЛАНИРОВАНИЕ, ОРГАНИЗАЦИЯ И КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
СТРУКТУРНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ**

**Специальность 36.02.03 Зоотехния**

**Квалификации – зоотехник**

Вологда – Молочное  
2025

Комплект контрольно-оценочных средств составлен в соответствии с требованиями ФГОС СПО с учетом рекомендаций и ПрОПОП СПО по специальности 36.02.03 Зоотехния

Организация-разработчик: ФГБОУ ВО «Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»

Разработчик – д.с.-х.н., проф. Бильков Валентин Алексеевич

## 1 Паспорт комплекта контрольно-оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Раздел 1. Планирование, организация и контроль деятельности структурного подразделения	ОК 01.; ОК 02.; ОК 03.; ОК 04.; ОК 05.; ОК 06.; ОК 07.; ОК 09.; ПК 2.1.; ПК 2.2.; ПК 2.3.; ПК 2.4.	Контрольные задания, тестирование, задачи, собеседование

В результате освоения дисциплины «Планирование, организация и контроль деятельности структурного подразделения» обучающийся должен уметь:

- Разрабатывать производственные задания, графики, технологические карты на выполнение операций.
- Определять сроки, набор, последовательность проведения технологических операций и потребность в расходных материалах для их осуществления.
- Определять площади, размеры, количество технологических элементов для выполнения производственных процессов.
- Определять оптимальное время элементов распорядка дня. В зависимости от применяемой технологии, вида сельскохозяйственных животных и их физиологического состояния.
- Проводить оценку сельскохозяйственных животных различных видов по племенным и продуктивным качествам.
- Выбирать оборудование и оснащение для осуществления технологических операций.
- Проводить инструктирование работников подразделения по выполнению производственных заданий.
- Анализировать результаты производственной деятельности структурного подразделения.
- Разрабатывать мероприятия по повышению эффективности работы структурного подразделения.
- Вести учетно-отчетную документацию, с использованием электронных информационно-аналитических ресурсов.
- Анализировать рынок и конъюнктуру продукции и услуг в области животноводства.

Формой промежуточной аттестации по дисциплине является экзамен.

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Вологодская государственная  
молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»

Факультет ветеринарной медицины и биотехнологий

Кафедра зоотехнии и биологии

КЕЙС-ЗАДАЧИ

по дисциплине «Планирование, организация и контроль деятельности структурного подразделения»

Раздел 1. Планирование, организация и контроль деятельности структурного подразделения

**Задача 1.** Определите опережение (снижение) темпов роста производительности труда над темпами роста средней зарплаты (табл.1)

Таблица 1

Показатели	План	Факт
Объем продукции, тыс.руб.	15570	16965
Число работников, чел.	50	43
Фонд зарплаты, тыс.руб.	5079	5332

**Задача 2.** Определите среднее выполнение норм выработки по цеху животноводства, если 6 рабочих выполнили нормы на 80 %, 10 – на 95 %, 18–103 %, 21–на112%, 15 –на 120%.

**Задача 3.** Представьте следующую ситуацию: в организации активно действует «система слухов», посредством которой передается информация. В результате любая информация, как личного, так и служебного характера существенно трансформируется, в большинстве случаев некорректно. Что в том случае необходимо предпринять руководству предприятия?

**Задача 4.** Вам необходимо срочно провести субботник на территории организации. Какое управленческое решение Вы примете и какими средствами информационной обеспеченности воспользуетесь для своевременного доведения решения до исполнителей?

**Задача 5.** На беседу к Вам пришел подчиненный, которому Вы поручили контролировать исполнение важного решения. Он утверждает, что не успевает одновременно со своей текущей работой следить за деятельностью других людей, и требует, чтобы за эту дополнительную работу ему выплатили премию. Вы твердо знаете, что основная деятельность данного сотрудника занимает у него менее половины всего рабочего времени. Предложите вариант разрешения данной ситуации. На какие нормативно-методические документы Вы можете сослаться?

**Задача 6.** Из структурного подразделения документы поступают руководителю на подпись в трех экземплярах: один уйдет к адресату, второй возвратится в подразделение, третий останется у секретаря или в канцелярии. Третий экземпляр документа нужен для подстраховки. Администратор не убежден, что второй экземпляр быстро будет обнаружен в делах структурного подразделения, поэтому его тоже оставляют у секретаря. Правильный ли такой подход? Обоснуйте свой ответ.

**Задача 7.** Перечислите основные причины потерь рабочего времени руководителя подразделения? За счет чего можно улучшить содержание труда этого руководителя.

**Задача 8.** Перечислите основные функции главного специалиста (технолога)?

**Задача 9.** Определите коэффициент использования технических средств управления (Ктсу) при выполнении функций технолога предприятия, если суммарное фактическое время использование ТСУ на фирме – 1880 часов в год, а суммарное расчетное время использования ТСУ – 2120 часов. Сделайте выводы.

**Задача 10.** Изобразите организационную структуру компании, в которой вы проходили практику? Перечислите, какие факторы повлияли на ее формирование? Что вы можете предложить для усовершенствования структуры управления в данной организации?

**Задача 11.** Рассчитайте численность агрономической и зоотехнической служб при следующих условиях:

- Условная уборочная площадь–2350га;
- Условное поголовье –760 голов.

**Критерии оценки:**

**Отметка «отлично»:** работа выполнена в полном объеме с соблюдением необходимой последовательности действий; работа проведена в условиях, обеспечивающих получение правильных результатов и выводов; в ответе правильно и аккуратно выполняет все записи; правильно выполняет анализ ошибок.

**Отметка «хорошо»:** работа выполнена правильно с учетом 1-2 мелких погрешностей или 2-3 недочетов, исправленных самостоятельно по требованию преподавателя.

**Отметка «удовлетворительно»:** работа выполнена правильно не менее чем наполовину, допущены 1-2 погрешности или одна грубая ошибка.

**Отметка «неудовлетворительно»:** допущены две (и более) грубые ошибки в ходе работы, которые обучающийся не может исправить даже по требованию преподавателя или работа не выполнена полностью.

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Вологодская государственная  
молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»

Факультет ветеринарной медицины и биотехнологий

Кафедра зоотехнии и биологии

**Тестовые задания по темам раздела 1**

по дисциплине «Планирование, организация и контроль деятельности структурного подразделения»

**Вариант 1**

**1. Система управления предприятием включает следующие компоненты:**

- А) принципы, задачи методы управления;
- Б) структуру органов управления;
- В) информацию и средства ее обработки;
- Г) все варианты верны.

**2. Назовите метод управления основанный на прямых директивных указаниях:**

- А)экономический;
- Б)социально-психологический;
- В)организационно-административный;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**3. За совершение дисциплинарного проступка, работодатель имеет право применить дисциплинарное взыскание:**

- А) замечание;
- Б) выговор;
- В) увольнение по соответствующим основаниям;
- Г) все варианты верны.

**4. Назовите психологический метод воздействия, основанный на сочетании просьбы и убеждения:**

- А) совет;
- Б) побуждение;
- В) внушение;
- Г) вовлечение.

**5. Назовите базовые элементы, задействованные в коммуникационном процессе:**

- А) отправитель, канал, получатель;
- Б) отправитель, сообщение, получатель;
- В) отправитель, сообщение, канал, получатель;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**6. Назовите вид планирования, с помощью которого прогнозируются перспективная потребность в новых видах продукции, товарная и сбытовая стратегия предприятия:**

- А) стратегическое планирование;
- Б) текущее планирование;
- В) оперативное планирование;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**7. В каком разделе бизнес-плана приводятся методы ценообразования, стимулирования продаж, схема распространения товаров и т.д:**

- А) план маркетинга;
- Б) организационный план;
- В) финансовый план;
- Г) план производства.

**8. В этом разделе бизнес-плана приводится информация, характеризующая структуру фирмы, сведения о персонале:**

- А) план маркетинга;
- Б) план производства;
- В) организационный план;
- Г) финансовый план.

**9. Данный вид контроля осуществляется после реализации решения для проверки правильности его исполнения:**

- А) предварительный контроль;
- Б) оперативный контроль;
- В) заключительный контроль;
- Г) текущий контроль.

**10. По отношению к объему производства затраты подразделяются на:**

- А) производственные и не производственные;
- Б) прямые и косвенные;
- В) переменные и постоянные;
- Г) текущие и единовременные.

**11. Полная себестоимость продукции включает в себя:**

- А) затраты цеха на производство данного вида продукции;
- Б) затраты на производство и реализацию продукции;
- В) цеховую себестоимость и общехозяйственные расходы;
- Г) технологическую себестоимость.

**12. Как называется цена, которая устанавливается по согласованию сторон на определенные сроки и объемы продукции?**

- А) государственная;
- Б) договорная;
- В) мировая;
- Г) биржевая.

**13. Назовите, что входит в структуру цены?**

- А) себестоимость;
- Б) прибыль;
- В) все ответы верны;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**14. Назовите цену, которая формируется на стадии производства товара:**

- А) оптовая цена;
- Б) свободно-отпускная;
- В) закупочная;
- Г) розничная.

**15. Торговая надбавка—это:**

- А) затраты торговой организации на оплату труда, аренду и прочие затраты;
- Б) прибыль торговой организации от результатов ее деятельности;
- В) процент от цены закупки;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**16. Государственное регулирование ценообразования распространяется на:**

- А) хлеб и хлебобулочные изделия;
- Б) коммунальные платежи;
- В) лекарственные средства;
- Г) все ответы верны.

**17. Из нижеперечисленных, назовите факторы способствующие снижению цен:**

- А) монополия предприятия;
- Б) снижение издержек производства и обращения;
- В) производство нового товара;
- Г) рост цены рабочей силы.

**18. Денежные средства, поступающие на расчетный счет предприятия за реализованную продукцию, называют:**

- А) валовая прибыль;
- Б) чистая прибыль;
- В) выручка от реализации;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**19. Источником возврата заемных средств является:**

- А) выручка от реализации;
- Б) доход;
- В) прибыль предприятия;
- Г) оборотные средства.

**20. Средства направляются на социальное развитие предприятия из:**

- А) фонда накопления;
- Б) фонда потребления;
- В) амортизационных отчислений;
- Г) заемных средств.

**21. Сопоставляя выручку от реализации продукции и себестоимость, можно определить:**

- А) амортизационные отчисления;
- Б) доход;
- В) прибыль;
- Г) собственные средства предприятия.

**22. Прибыль предприятия является:**

- А) источником финансирования производственных и социальных расходов;
- Б) источником дополнительного финансирования работников;
- В) показателем эффективности деятельности предприятия;
- Г) все ответы верны.

**23. Как называется остаток после уплаты из валовой прибыли установленных законом налогов:**

- А) доход;
- Б) чистая прибыль;
- В) выручка от реализации;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**24. Как рассчитать рентабельность?**

- А) как отношение прибыли к себестоимости без учета эффективности использования производственных фондов;  
Б) как отношение прибыли к сумме основных фондов и оборотных средств;  
В) все варианты верны;  
Г) нет правильного варианта ответа.

**Критерии оценки выполнения теста**

Отличный результат	Выполнение более 86%
Хороший результат	Выполнение от 71% до 86% тестовых заданий
Удовлетворительный результат	Выполнение от 51 до 70% тестовых заданий
Неудовлетворительный результат	Выполнение менее 51% тестовых заданий

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Вологодская государственная  
молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»

Факультет ветеринарной медицины и биотехнологий

Кафедра зоотехнии и биологии

**Итоговые тестовые задания**

по дисциплине «Планирование, организация и контроль деятельности структурного подразделения»

**Вариант 2**

**1. Управление предприятием включает следующие подсистемы:**

- А) управление персоналом;
- Б) управление маркетингом;
- В) управление финансами;
- Г) все варианты верны.

**2. Назовите метод управления, основанный на использовании моральных стимулов к труду:**

- А) экономический;
- Б) социально-психологический;
- В) организационно-административный;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**3. Форма распорядительного воздействия, обязывающая подчиненных точно исполнять принятые решения в установленные сроки это:**

- А) приказ;
- Б) распоряжение;
- В) указания;
- Г) инструкции.

**4. Назовите психологический способ воздействия, оказываемый путем личного примера руководителя или иного лидера:**

- А) убеждение;
- Б) подражание;
- В) побуждение;
- Г) вовлечение.

**5. Принятие управленческого решения осуществляется:**

- А) единолично-ответственным руководителем;
- Б) группой ответственных работников;
- В) согласованием с различными органами;
- Г) все ответы верны.

**6. Назовите вид планирования, с помощью которого определяются промежуточные цели организации в рамках перспективного планирования:**

- А) стратегическое планирование;
- Б) текущее планирование;
- В) оперативное планирование;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**7. В каком разделе бизнес-плана приводится информация о всех возможных проблемах, которые могут осложнить реализацию проекта и методы защиты от их влияния:**

- А) план маркетинга;
- Б) организационный план;
- В) оценка рисков;
- Г) план производства.

**8. Этот раздел бизнес-плана посвящен обоснованию того набора приемов, который позволит обеспечить реализацию прогноза продаж товаров фирмы:**

- А) план маркетинга;
- Б) план производства;
- В) организационный план;
- Г) финансовый план;

**9. Данный вид контроля ориентирован на конечные экономические результаты деятельности организации (прибыль, издержки, объемы производства...):**

- А) предварительный контроль;
- Б) оперативный контроль;
- В) заключительный контроль;
- Г) финансовый контроль.

**10. Себестоимость производства представляет собой:**

- А) расходы, непосредственно связанные с производством;
- Б) затраты на подготовку производства;
- В) суммарные затраты на производство и реализацию продукции, выраженные в денежной форме;
- Г) затраты, связанные с совершенствованием продукции, повышением квалификации работников.

**11. К группировке затрат по экономическим элементам относятся затраты на:**

- А) топливо и энергию на технологические цели;
- Б) основную заработную плату производственных рабочих;
- В) амортизацию основных фондов;
- Г) все ответы верны.

**12. Назовите виды себестоимости:**

- А) цеховая;
- Б) полная;
- В) производственная;
- Г) все ответы верны.

**13. Как называется цена, отражающая уникальные и редкие свойства товара?**

- А) государственная;
- Б) договорная;
- В) аукционная;
- Г) биржевая.

**14. Низшую границу цены определяют:**

- А) прямые затраты;
- Б) косвенные затраты;
- В) издержки производства и обращения;
- Г) переменные издержки.

**15. Государственное регулирование ценообразования отсутствует на:**

- А) одежду и обувь;
- Б) хлеб и хлебобулочные изделия;
- В) топливо твердое, реализуемое населению;
- Г) тарифы на городские виды транспорта.

**16. Цена, которая не включает в себя НДС:**

- А) оптовая;
- Б) отпускная;
- В) закупочная;
- Г) розничная.

**17. Что не является элементом отпускной цены?**

- А) себестоимость;
- Б) прибыль;
- В) снабженческо-сбытовая надбавка;
- Г) акциз, если товар подакцизный.

**18. В условиях рыночной экономики цена определяет:**

- А) структуру и объем производства;
- Б) движение материальных потоков;
- В) распределение товарной массы;
- Г) все ответы верны.

**19. Издержки и прибыль торгующих организаций включаются в:**

- А) розничную цену;
- Б) оптовую цену предприятия;
- В) закупочную цену;
- Г) отпускную цену.

**20. Из ниже перечисленных, назовите факторы, способствующие росту цен:**

- А) монополия предприятия;
- Б) снижение издержек производства и обращения;
- В) конкуренция;
- Г) снижение налогов.

**21. Один из показателей эффективности деятельности предприятия это:**

- А) прибыль;
- Б) доход;
- В) налоги в бюджет;
- Г) средства на счетах.

**22. Как определяют чистую прибыль предприятия?**

- А) разность между выручкой от реализации и издержками производства;
- Б) разница доходов и расходов предприятия до уплаты налогов;
- В) разница доходов и расходов предприятия после уплаты налогов;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**23. Прибыль и амортизационные отчисления составляют:**

- А) основные средства предприятия;
- Б) собственные средства предприятия;
- В) оборотные средства предприятия;
- Г) заемные средства предприятия.

**24. Рентабельность это:**

- А) показатель экономической эффективности производства;
- Б) разница доходов и расходов предприятия;
- В) остаток после уплаты налогов;
- Г) нет правильного варианта ответа.

## Вариант III

### 1. Задачи предприятия определяются:

- А) высшим руководством;
- Б) коллективом предприятия;
- В) ситуацией внутри предприятия;
- Г) интересами владельца.

### 2. Назовите метод управления, основанный на материальной заинтересованности сотрудников в результатах труда:

- А) экономический;
- Б) социально-психологический;
- В) организационно-административный;
- Г) нет правильного варианта ответа.

### 3. Назовите метод руководства, основанный на обучении подчиненных правилам выполнения трудовых операций:

- А) инструкции;
- Б) распоряжение;
- В) указания;
- Г) инструктаж.

### 4. Этот метод воздействия применяется тогда, когда требуется точное и быстрое исполнение поручений без обсуждений и критических замечаний:

- А) командование;
- Б) требование;
- В) просьба;
- Г) принуждение.

### 5. Этот вид планирования определяется на более короткие отрезки времени (месяц, смена) и по отдельным структурным подразделениям:

- А) стратегическое планирование;
- Б) текущее планирование;
- В) оперативное планирование;
- Г) нет правильного варианта ответа.

### 6. Суть этого раздела бизнес-плана состоит в том, чтобы в сжатом виде, убедительно и четко информировать инвесторов об основных положениях предполагаемого проекта:

- А) план маркетинга;
- Б) организационный план;
- В) оценка рисков;
- Г) резюме.

### 7. Этот раздел бизнес-плана рассматривает вопросы материального обеспечения деятельности с целью наиболее эффективного использования имеющихся денежных средств:

- А) план маркетинга;
- Б) план производства;
- В) организационный план;
- Г) финансовый план.

### 8. Данный вид контроля предусматривает учет и анализ результатов разработки и реализации перспективной концепции развития организации:

- А) стратегический контроль;
- Б) оперативный контроль;

- В) финансовый контроль;
- Г) текущий контроль.

**9. Определите вид контроля, объектами которого выступают производственные задания, качество работ, сроки проведения работ:**

- А) стратегический контроль;
- Б) оперативный контроль;
- В) финансовый контроль;
- Г) заключительный контроль.

**10. Назовите факторы, влияющие на снижение себестоимости продукции:**

- А) улучшение использования факторов производства;
- Б) повышение организационно–технического уровня производства;
- В) улучшение качества сырья;
- Г) все варианты верны.

**11. К себестоимости продукции относятся:**

- А) текущие затраты на производство;
- Б) выраженные в денежной форме затраты предприятия на производство и реализацию продукции;
- В) затраты на оборудование;
- Г) затраты на сырье, материалы и заработную плату работающих.

**12. Что характеризует категория себестоимости продукции в производстве изделий из кожи?**

- А) отраслевые затраты;
- Б) общественно необходимые затраты;
- В) индивидуальные затраты предприятия;
- Г) средние народнохозяйственные затраты.

**13. Как называется цена, определяемая уровнем цен стран экспортеров?**

- А) мировая;
- Б) договорная;
- В) государственная;
- Г) биржевая.

**14. Что входит в структуру цены:**

- А) рентабельность;
- Б) прямые налоги;
- В) косвенные налоги;
- Г) прибыль.

**15. Цена на товары народного потребления для организаций посредников это:**

- А) оптовая цена;
- Б) свободно-отпускная;
- В) закупочная;
- Г) розничная.

**16. Что не является элементом оптовой цены?**

- А) себестоимость;
- Б) торговая надбавка;
- В) прибыль;
- Г) все ответы верны.

**17. Государственное регулирование ценообразования распространяется на:**

- А) продукцию и услуги предприятий монополистов;

- Б) базовые для экономики страны ресурсы;
- В) социально значимые товары;
- Г) все ответы верны.

**18. Из ниже перечисленных, назовите факторы, способствующие снижению цен:**

- А) монополия предприятия;
- Б) низкая эффективность использования оборудования;
- В) конкуренция;
- Г) нестабильность экономической ситуации.

**19. Прибыль от продаж определяют:**

- А) вычитанием из валовой прибыли коммерческих и управленческих расходов;
- Б) вычитанием из выручки от реализации полной себестоимости проданной продукции и НДС;
- В) вычитанием из выручки от продаж полной производственной себестоимости;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**20. Остаток после уплаты из валовой прибыли установленных законом налогов называется:**

- А) прибыль;
- Б) чистая прибыль;
- В) выручка от реализации;
- Г) нет правильного варианта ответа.

**21. Сопоставляя выручку от реализации продукции и себестоимость, можно определить:**

- А) прибыль;
- Б) доход;
- В) амортизационные отчисления;
- Г) собственные средства предприятия.

**22. Назовите функции прибыли:**

- А) является источником формирования доходной части бюджета;
- Б) является источником формирования ресурсов предприятия;
- В) создает заинтересованность предпринимателей в совершенствовании своей деятельности;
- Г) все варианты верны.

**23. Рентабельность предприятия—это:**

- А) получаемая предприятием прибыль;
- Б) относительная доходность или прибыльность (измеряемая в процентах) как отношение прибыли к затратам капитала;
- В) отношение прибыли к средней стоимости основных фондов и оборотных средств;
- Г) отношение прибыли к цене изделия.

**24. Назовите основные факторы роста рентабельности:**

- А) улучшение использования производственных фондов;
- Б) сокращение расходов сырья и материалов;
- В) повышение качества продукции;
- Г) все варианты верны.

**Критерии оценки выполнения теста**

Отличный результат	Выполнение более 86%
Хороший результат	Выполнение от 71% до 86% тестовых заданий
Удовлетворительный результат	Выполнение от 51 до 70% тестовых заданий
Неудовлетворительный результат	Выполнение менее 51% тестовых заданий

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Вологодская государственная  
молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»

Факультет ветеринарной медицины и биотехнологий

Кафедра зоотехнии и биологии

### **ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ**

по дисциплине «Планирование, организация и контроль деятельности структурного подразделения»

1. Роль руководителя в создании работоспособного коллектива.
2. Функции и задачи руководителя.
3. Выбор и использование различных управленческих стилей в рамках решения конкретных задач.
4. Кадровая политика в рамках структурного подразделения.
5. Участие руководителя подразделения в отборе и адаптации новых сотрудников.
6. Факторы, способствующие эффективности работы подразделения.
7. Понятие управленческих решений, их классификация.
8. Критерии успешного решения.
9. Принципы менеджмента.
10. Виды организационных структур.
11. Классификация организационных структур.
12. Основные факторы и механизмы мотивации работников на решение производственных задач.
13. Управленческое воздействие на подчиненных.
14. Принципы делового общения в коллективе.
15. Причины конфликтов в коллективе.
16. Управление конфликтными ситуациями, стрессами и рисками.
17. Стили разрешения межличностных и внутри групповых конфликтов.
18. Материальное и нематериальное стимулирование.
19. Индивидуальная и групповая мотивация.
20. Сущность и значение экономического механизма функционирования предприятия.
21. Основные звенья экономического механизма и их характеристика.
22. Внешняя и внутренняя среда деятельности предприятий.
23. Информационная база экономической работы и требования, предъявляемые к социально-экономической информации.
24. Критерии выбора и оптимизации структуры подразделения.
25. Модели расчета, используемые для обеспечения организационных структур, численности персонала.
26. Формы планирования и виды планов: оперативное, календарное.
27. Документы, регламентирующие работу подразделения.
28. Формы планирования и виды планов: структурное планирование объемов работ.
29. Принципы планирования, поиска и распределения ресурсов.
30. Определение внешних и внутренних ограничений целесообразного объема выпуска продукции.
31. Планирование производственной программы.
32. Расчет основной производственной площади участка.
33. Задачи, содержание и виды оперативно-производственного планирования.

34. Условия выбора системы оперативно-производственного планирования.
35. Формы организации труда и оплата труда в структурном подразделении.
36. Рабочее место и его организация.
37. Производственная программа предприятия, виды планов.
38. Формы организации производства.
39. Планирование и контроль технической подготовки производства.
40. Инструментальное хозяйство: цели, задач и принципы организации.

**Критерий оценки:**

Оценка *«отлично»* предполагает:

1. свободное владение понятийным аппаратом в планировании, организации и контроле деятельности структурного подразделения»;
2. глубокое знание основных тем пройденного курса;
3. знание основных направлений и специфики различных отраслей АПК;
4. умение аргументировано излагать своё понимание основных проблем животноводства, приводить примеры из истории животноводства в доказательство излагаемых положений;
5. сформированные навыки рассуждения, анализа и синтеза знаний;
6. умение систематизировать свои знания и излагать их последовательно;
7. умение выделять главное при ответе на вопрос;
8. применение знаний для анализа конкретных проблем.

Оценка *«хорошо»* предполагает:

1. хорошее владение специальной терминологией;
2. знание основных тем пройденного курса;
3. знание основных направлений и специфики различных отраслей АПК;
4. умение приводить примеры из истории животноводства в доказательство излагаемых положений;
5. сформированные навыки рассуждения, анализа и синтеза знаний;
6. умение выделять главное при ответе на вопрос;

Оценка *«удовлетворительно»* предполагает:

1. знание основной специальной терминологии;
2. ориентирование в содержании основных тем пройденного курса;
3. знание основ планирования, организации и контроля деятельности структурного подразделения АПК;
4. умение излагать знания логично.

Оценка *«неудовлетворительно»* предполагает:

1. студент не ориентируется в содержании основных тем курса;
2. не знает основной специальной терминологии;
3. не умеет излагать полученные знания.